



Rapport annuel 2013

Pour l'oeuvre humanitaire de l'hôpital l'Espérance de Pilate,
département Nord, Haïti

www.cegepat.qc.ca/fondationbyas

Un troisième rallye dans le sud de la France



Crédit photo : Les Amis de Sr Madeleine et d'Haïti

Le dimanche 6 octobre 2013 avait lieu la 3^e édition de la randonnée pédestre Édé Ayiti de Saint-Martin-de-Seignanx, une commune au nord du Pays basque français. Cet événement est organisé par *Les Amis de Sœur Madeleine et d'Haïti*. Au total, 120 personnes ont participé à l'activité en s'instruisant sur Pilate et les réalités haïtiennes tout en recueillant 1 300 € (2 085 \$). Cette somme aidera à défrayer la première phase d'un projet d'adduction d'eau pour alimenter en eau potable l'hôpital l'Espérance et une partie de la zone urbaine de Pilate. Les promeneurs solidaires de cette randonnée de 9 km ont pu bénéficier de leçons de mycologie et d'apiculture lors des haltes prévues à cet effet. Mais surtout ils ont pu s'informer en détail du projet d'adduction d'eau en voie de réalisation à Pilate (voir verso *Rétrospective 2013*)

Ré\$ultat\$ financier\$

Les recettes totales de la fondation (incluant un don planifié et des contributions provenant des E.U.) pour l'année 2013 s'élèvent à 22 900 \$. Par contre les dépenses se chiffrent à 868 \$, dont 308 \$ pour la location d'un chapiteau; le reste s'appliquant aux timbres, à l'encre et au papier.

La fondation a versé à l'hôpital un total de 34 000 \$, dont 17 000 \$ pour les projets cités plus haut. Un montant de 10 000 \$ fut expédié d'urgence à l'hôpital pour la réfection de la toiture de son bâtiment principal (voir verso *Entretien et réparations*). De plus, la fondation a contribué à hauteur de 7 000 \$ pour la réalisation du projet d'adduction d'eau potable à Pilate (voir verso *Une collaboration vraiment internationale*). Ce total de 34 000 \$ représente un excédent de 12 000 \$ sur les recettes nettes de 2013. Cette somme a été puisée dans le fonds d'urgence constitué par la fondation au fil des ans. Ce qui confirme la sagesse d'avoir accumulé ce fonds d'urgence.

Marche de l'Espérance



Toujours le 3^e samedi de septembre, la Marche de l'Espérance a tenu cette année sa 15^e édition le 21 septembre. Plusieurs choses l'ont différenciée des éditions précédentes.

D'abord les embûches organisationnelles - Après 14 éditions organisées avec l'excellente collaboration de la Maison Dumulon qui acceptait de rendre disponible son local pour l'évènement, la fondation Byas s'est vue contrainte, cette année, à devoir tenir sous un chapiteau l'inscription des participants et l'organisation de sa marche. La fondation remercie toutefois la direction de la Maison Dumulon qui a bien voulu prêter du mobilier (tables et chaises) pour rendre fonctionnel le chapiteau loué pour l'occasion.

Puis la météo - Un calcul élémentaire des probabilités indiquait déjà toute la chance dont avait profité la fondation qui avait pu tenir 14 éditions consécutives de cette marche sans inconvénient météorologique notable. Elle s'est même tenue le plus souvent sous le soleil. Mais pas en 2013. En effet, la pluie ne menaçait pas, elle tombait. Néanmoins, une quarantaine de participants s'étaient rassemblés sous le chapiteau pour l'ouverture de l'évènement. Ils ont pu assister à une brève causerie décrivant 14 projets réalisés à l'hôpital l'Espérance avec le concours de la fondation Byas, et participer à un tirage de deux œuvres graphiques d'artisanat haïtien gracieusement offertes par un généreux donateur.

On ne sait si ce fut par détermination ou par entêtement ou encore par conviction, mais 8 marcheurs ont décidé d'entreprendre, sous la pluie, le circuit de 8 km et de le compléter. En principe et même en pratique, la marche a donc eu lieu.

Et les résultats - Malgré les embûches organisationnelles et la « malchance » météorologique, les contributions monétaires générées par l'évènement ont totalisé 5 500 \$, soit un total comparable aux années précédentes. Cette somme sera attribuée aux projets décrits plus bas.

Campagne postale de financement pour un projet de modernisation

D'abord le projet - La sollicitation postale de 2013 s'inscrivait dans le contexte d'un développement accéléré de l'hôpital l'Espérance. Au cours de la dernière décennie, l'hôpital est passé de 80 à 91 lits et de 75 à 145 employés. Toujours dirigé par trois sœurs de Sainte-Croix, l'hôpital a dû, au cours de la dernière année, renforcer sa direction. En moins de 10 mois, un directeur médical a été embauché ainsi qu'un responsable des soins, un responsable du laboratoire et un responsable des ressources humaines. L'hôpital s'est donc équipé du mobilier (bureaux, chaises, classeurs, ordinateurs, etc.) nécessaire au travail de ses nouveaux cadres.



Par ailleurs, l'hôpital vise toujours à mieux desservir la population de Pilate. Le périmètre d'attente au service d'urgence n'était pas abrité. Les patients qui s'y rendaient attendaient sous la pluie ou le soleil. L'hôpital devait construire un abri pour ces patients.

Puis la campagne postale - Ainsi, la sollicitation postale visait des projets précis, bien définis, d'une part pour appuyer le renforcement de la direction et de la gestion de l'hôpital et d'autre part pour mieux desservir la population de Pilate. Grâce à l'implication assidue du trésorier et du webmestre de la fondation, MM. Alain Charron et Louis Paré, la sollicitation postale de 2013 a rapporté près de 12 000 \$.

Rétrospective 2013

Entretien et réparations



La toiture du bâtiment principal de l'hôpital a dû être refaite d'urgence à la fin de 2013. Ce bâtiment abrite la pharmacie, la salle d'opération, les archives et la résidence des sœurs. La direction de l'hôpital s'est donc adressée à la fondation pour aider à couvrir cette dépense imprévue à son budget de l'année.

Le coût total de cette réfection s'est élevé à 9 280 \$US.

Une collaboration vraiment internationale

Le coût total de la phase 1 (appelée source Bigot) du projet d'adduction d'eau à Pilate est évalué à 30 000 \$ tout compris, matériel et main-d'œuvre. Cette phase permettra d'alimenter l'hôpital et d'installer trois fontaines dans une partie de la zone urbaine de Pilate. Une participation locale est demandée à la population sous forme de main-d'œuvre bénévole. La valeur de ce bénévolat est comptabilisée dans l'évaluation du coût total du projet. Pour sa part, l'association française *Les Amis de Sœur Madeleine et d'Haïti* assure et finance la conception technique et la direction générale du projet, de même qu'un apport financier appliqué à différents postes budgétaires. Finalement, à la demande de cette association, la fondation Byas a accepté de contribuer au financement de ce projet à hauteur de 7 000 \$ applicables à l'achat du matériel : tuyaux, ciment, accessoires, etc.

Voilà une collaboration internationale pour la réalisation d'un projet majeur qui contribuera à hausser le niveau de santé publique et à éradiquer le choléra de la zone de Pilate.



Madame Salomon, responsable communautaire du projet de la source Faucher et Francois-Xavier Ramade, responsable technique sur pilate coordinateur et conducteur de travaux des projets de captage et d'adductions d'eau potable de Bigot et Faucher.

technique sur pilate coordinateur et conducteur de travaux des projets de captage et d'adductions d'eau potable de Bigot et Faucher.

Reprise des missions chirurgicales



Les Amis de Sœur Madeleine et d'Haïti, avec l'initiative du Dr Michel Dombriz, ont soutenu deux missions chirurgicales à l'hôpital l'Espérance au cours de l'année. On y a opéré respectivement 48 et 72 patients.

l'Espérance au cours de l'année. On y a opéré respectivement 48 et 72 patients.

Un hôpital en transformation

La croissance accélérée de l'hôpital l'Espérance de Pilate depuis une décennie a imposé des impératifs accrus de gestion et d'administration. En voici une brève description :

Une transformation physique

Pour répondre aux besoins accrus d'espaces dans cet hôpital en croissance, on a dû agrandir les locaux de la comptabilité, puis de la pharmacie en lui permettant d'aménager un comptoir de distribution distinct du dépôt des intrants. On a ensuite construit un abri au-dessus d'une aire adjacente à la salle d'urgence pour en faire une vraie salle d'attente. Cela a permis de récupérer des bureaux de consultation à proximité qui ont temporairement servi de salle d'attente. Ces bureaux permettront de loger les nouveaux cadres. Plus tôt, on avait récupéré le sanatorium en traitant en externe les patients tuberculeux, mais en hospitalisant toutefois les cas qui l'exigent. Des espaces ont aussi été récupérés du centre de traitement du choléra qui a conservé une surface nécessaire pour y recevoir une quarantaine de patients par mois.

Une transformation administrative

La direction de l'hôpital a d'abord précisé les orientations générales de l'hôpital en élaborant un plan stratégique. Pour appliquer ce plan, on a ensuite rédigé les principes généraux de gestion qui s'appliquent désormais selon un manuel de procédures. En complément, on a préparé un manuel de gestion des ressources humaines auquel s'ajoute une grille salariale qui devrait s'appliquer en 2014. De plus, l'intégration rapide des nouvelles pratiques médicales oblige à concevoir l'an prochain un plan d'action en matière de formation continue des ressources humaines.

Une transformation des pratiques

Presque depuis son implantation en 2003, le service de traitement du VIH/SIDA est informatisé. En 2013, on a complété l'informatisation du service de comptabilité. On a agrandi et réorganisé le service de la pharmacie par l'implantation d'un comptoir de distribution distinct du local de dépôt des intrants. Ainsi structuré, ce service est maintenant informatisé. Nous apprenons l'an dernier que l'hôpital l'Espérance participe au réseau des institutions chrétiennes de santé d'Haïti (RICSH). Dans ce cadre, l'hôpital participe à un projet pilote de soins primaires dont la mise en application vise à informatiser l'administration de tous les dossiers relevant de cette catégorie de soins.



Choléra... toujours là

L'épreuve du choléra à Pilate (comme pour d'autres régions d'Haïti) diminue en intensité, mais elle est toujours présente. Le tableau illustre la lenteur des progrès dans les zones rurales les plus éloignées du centre de Pilate, mais il justifie aussi l'espoir d'éradiquer cette maladie, notamment en améliorant l'accès en eau potable.

Nombre de patients atteints du choléra à l'hôpital l'Espérance - 2011 à 2013

Période	2011	2012	2013
Nombre de cas	1 840	683	453
Décès	20	5	3
Taux de décès	1,1 %	0,7 %	0,66 %
Moyenne : cas / mois	153	57	38